Приложение 1

# SWOT-АНАЛИЗ РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИИ МО «ГОРОД ГАТЧИНА», РАЗРАБОТКА ВОЗМОЖНЫХ СЦЕНАРИЕВ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ, ВЫБОР БАЗОВОГО СЦЕНАРИЯ

В результате SWOT-анализа «Город Гатчина» было выявлено, что число конкурентных преимуществ в муниципальном образовании превалирует над числом проблем. Это позволяет сделать вывод о том, МО «Город Гатчина» находится в умеренной зоне риска. Для активизации дисбаланса необходимо нивелировать существующие проблемы за счет реализации и наращивания конкурентных преимуществ территории, реализации приоритетных социально-экономических целевых программ. Развитие сильных сторон и потенциалов позволит уменьшить уровень опасности существующих проблем.

Преобладание возможностей над угрозами социально-экономического положения города позволяет с большей эффективностью использовать потенциал территории.

Среди конкурентных преимуществ выделены основные блоки: благоприятные условия для развития научного и инновационного секторов экономики, промышленная специализация предприятий города, наличие большого числа объектов культурного наследия, удобное расположение для развития транспортного узла.

Основными слабыми сторонами МО «Город Гатчина» являются: низкий уровень демографического потенциала населения, ограниченное пространство для градостроительного развития, низкая степень развитости туристской инфраструктуры.

Результаты, полученные в ходе исследования целесообразно применять при определении стратегической перспективы развития муниципального образования до 2035 года.

*Сильные стороны МО «Город Гатчина»*

1. Благоприятные условия для развития научного и инновационного секторов в экономике.

Пространственная и организационная структура МО «Город Гатчина» дает возможность оптимальным образом организовать кооперацию промышленных и научных предприятий внутри территории. НПЭК института обладает уникальной научно-производственной, испытательной и контрольной базой, позволяющей выплавлять опытные партии новых материалов, изготавливать из них конструкции и изделия, проводить всесторонние испытания, разрушающий и неразрушающий контроль выпускаемой продукции.  
Разработка новых направлений и совершенствование уже существующих в производственных и непроизводственных сферах дает возможность объединить в себе приоритетные отрасли экономики.

Направление организации производства «промышленная кооперация» относится к категории стратегически значимого тренда развития в регионе, и в стране в целом. Инновационное объединение предприятий в МО «Город Гатчина» может содержать в своих будущих разработках принципиально новые алгоритмы производства для промышленных предприятий страны, создает серьезные предпосылки для устойчивого экономического развития МО «Город Гатчина» путем достижения и поддержания лидирующих позиций в сфере использования нанотехнологий, что наилучшим образом сказывается на формировании условий функционирования субъектов предпринимательской деятельности.

Разработка и развитие стимулирующих механизмов по обеспечению инновационной активности предприятий города создает благоприятные условия для внедрения системы «Умный город».

1. Промышленная специализация экономики

МО «Город Гатчина» является одним из промышленных центров Ленинградской области. Роль крупного бизнеса, основным видом деятельности которого является обрабатывающее производство, особо заметна по итоговым экономическим показателям отчетов СЭР, а также общей пространственной структуре города. Промышленное производство является одним из главных факторов развития муниципального образования, особенно в условиях повышения конкурентоспособности региона на базе инновационных кластеров. Разработка высокотехнологических производственных программ на базе НПЭК позволяет внедрить новую систему алгоритмов. При симбиозе научного и промышленного направлений предприятий города закономерен синергетический эффект. Промышленные предприятия создают львиную долю рабочих мест и привлекают трудовые ресурсы, тем самым способствуют развитию всей инфраструктуры муниципального образования. Развитие инновационных разработок стимулирует привлечение высокопроизводительных научных сотрудников, а также получение дополнительной инвестиционной поддержки для развития и внедрения нанотехнологий со стороны государства и бизнеса. Реализуемые в городе проекты индустриализации, оказывают значительное влияние и на социально-экономическую среду муниципального образования.

1. Историко-культурный потенциал

Муниципальное образование является одним из главных привлекательных исторических городов Ленинградской области. Наличие на территории города большого количества объектов культурно-исторического наследия на сегодняшний день является недооцененным. В настоящий момент туристские маршруты города входят в категорию коротких познавательных программ. При этом популяризация туризма несет в себе высокий потенциал развития города. Активная деятельность в сфере организации и проведения культурно-массовых и спортивных мероприятий обеспечивает спрос, как со стороны постоянного населения, так и со стороны туристов. Город может позиционироваться и развивать как внутренний, так и въездной туризм. В формировании данного сектора экономики огромную роль играет создание и развитие туристской инфраструктуры: коллективных средств размещения, предприятий общественного питания и др.

1. Привлекательность муниципального образования для трудовой миграции

Высокий уровень плотности населения в сопоставлении с другими муниципальными образованиями региона говорит о привлекательности его территории для развития человеческого потенциала: сравнительно низкий уровень безработицы, размер заработной платы превышает средний по региону. Сосредоточенность экономики города на промышленной и научной деятельности демонстрирует потребность в инженерных, научных и производственных кадрах. Предприятия заинтересованы в расширении своего производства и тем самым обеспечивают создание новых рабочих мест, и, как следствие, разработки системы стимулов для привлечения персонала.

1. Выгодное экономико-географическое положение, обеспечивающее развитый транспортный узел

Для более комплексного развития муниципального образования, необходимо обозначить в качестве одной из сильных сторон – территориальное расположение. Что дает возможность принимать активное участие в логистических цепочках (железнодорожные грузоперевозки), а также привлекать туристов за счет удобства перемещения на автотранспорте. МО «Город Гатчина» обеспечивает доступ к трем железнодорожным магистралям и двум трассам федерального значения Р23. Сам город расположен в стратегической близости от г. Санкт-Петербург, являясь одним из подцентров крупнейшей агломерации.

Важнейшей тенденцией города является развитие научно-исследовательского направления для бизнеса на базе НПЭК. Активной движущей силой является человеческий фактор и развитость транспортной сети напрямую относится к системе стимулов для высококвалифицированных специалистов. Сказывается на привлекательности и комфорте для передвижения.

*Возможности МО «Город Гатчина»*

1. Новая позиция МО «Город Гатчина» как столицы Ленинградской области

Данный факт может способствовать миграционному притоку жителей сопряженных территорий Ленинградской области. При перемещении рабочих мест ИОГВ, часть сотрудников может отказаться, часть рассмотрит перемещение постоянного местожительства на территории МО «Город Гатчина». В качестве положительного следствия следует отметить новый потенциал для демографического развития, если сотрудники захотят постоянно проживать на территории муниципального образования. В результате метода экспертных оценок было выявлено, что на текущий момент в городе недостаточно развита сфера услуг (организации бытового обслуживания граждан). Планируемый миграционный приток послужит стимулом для развития малого и среднего бизнеса и может иметь вполне целенаправленный вектор для разнообразия сфер предпринимательской деятельности.

1. Внедрение системы «Умный город»

Систему «Умный город» необходимо рассматривать как определенную концепцию по внедрению информационно-коммуникационных решений в систему управления муниципальным образованием. Данный формат организации городского пространства дает возможность по формированию комфортной городской среды. Непосредственным образом влияет на уровень и качество жизни населения. Развитие системы происходит за счет применения инновационных технологий в таких направлениях функционирования города как: жилищно-коммунальное хозяйство, транспорт, пространство общественной коммуникации, электронное правительство, «зеленые» пространства территории, безопасность граждан и т.п. Практика отслеживания условий, в которых функционирует тот или иной объект направлена на снижение финансовых и временных затрат в случае их замены или проведения ремонтных работ. Высокий уровень информатизации муниципального образования за счет внедрения передовых коммуникационных технологий дает возможность для обеспечения быстрого реагирования на аварийные ситуации с целью налаживания условий жизни города.

1. Уникальный потенциал для развития туристской деятельности

Исторически сложившийся культурный ландшафт дворцово-паркового ансамбля стал главной парковой зоной города. Данный объект культурного наследия муниципального образования играет важную социально-культурную роль в жизни постоянно проживающего населения, а также имеет большую привлекательность для туристских потоков. Расширение туристского фокуса деятельности МО «Город Гатчина» за счет развлекательного наполнения туристских программ, реализуемых на территории, дает возможность повысить число посещений приезжающих. В том числе, отмечаемая в последнее десятилетие тенденция по переезду жителей из мегаполиса в более спокойные для проживания пригородные районы напрямую зависит от насыщенной культурной жизни и инфраструктуры. Таким образом, рассматриваемая зона рекреации может быть использована в качестве приоритета при выборе места проживания граждан, желающих покинуть городскую среду мегаполиса. Степень озеленения и эстетики территории может сыграть определяющую роль при желании туристов остаться на постоянное проживание в МО «Город Гатчина».

1. Благоприятная деловая среда для развития малого и среднего бизнеса

На территории муниципального образования существует налаженный механизм по поддержке бизнес-структур - Муниципальный фонд поддержки малого и среднего предпринимательства Гатчинского муниципального района. Все бизнес-идеи поддерживаются руководством муниципального образования. Динамика показателей малого и среднего предпринимательства демонстрирует эффективность сотрудничества и постоянную предпринимательскую активность. Присутствует большой потенциал для развития деятельности в сфере услуг, в том числе научной и туристкой инфраструктуры. При организации сотрудничества между промышленными предприятиями города и частным бизнесом возможна слаженная синергия, позволяющая выйти на российский и международный рынки с инновационными разработками.

1. Привлекательность для внешних инвестиций

Научно-инновационный профиль города благодаря научно-производственному комплексу, состоящему из НИЦ «Курчатовский институт» - ПИЯФ, АО «Концерн «ЦНИИ «Элеткроприбор», НИЦ КИ ЦНИИ КМ «Прометей», НАНОПАРК «Гатчина» дает возможности для развития бизнеса на территории муниципального образования. Площадка индустриального парка является проявлением новаторского подхода и базой для дальнейшего развития научной сферы МО «Город Гатчина». Адаптируя и апробируя научно-инновационные алгоритмы нанобизнеса по схожему прототипу, возможно дальнейшее развитие производственных лабораторий других промышленных предприятий. Научно-производственный экспериментальный комплекс (НПЭК) НИЦ «Курчатовский институт» - «ЦНИИ КМ «Прометей» в свою очередь также относится к категории объектов, вызывающих интерес для инвестиционной поддержки. В целом благоприятные возможности говорят о наличии высокого потенциала для роста уровня конкурентоспособности предприятий.

*Слабые стороны МО «Город Гатчина»*

1. Низкий уровень демографического потенциала и региональный контекст миграции (высокий уровень миграционного оттока в г. Санкт-Петербург)

В качестве сдерживающего фактора социально-экономического развития на сегодняшний день выступает депопуляция населения, преимущественно экономически активной группы. Возникает проблема нехватки кадров (предложений по вакансиям больше, чем спрос со стороны рабочей силы) и влечет снижение уровня производительности предприятий. Постоянное население совершает трудовые миграции в близлежащий крупный город Санкт-Петербург, который создает условия получения более высокого дохода и более комфортных условий жизни. Сокращение числа жителей оказывает влияние на развитие социального и экономического потенциала муниципального образования.

1. Ограниченность градостроительного пространства

Муниципальное образование имеет ограниченную территорию. Компактное расположение жилых домов и плотность общественно-деловой застройки говорит об исчерпании возможности территории для размещения новых жилых объектов и необходимости работы с браунфилдами. Историко-культурный статус города накладывает ограничения по реконструкции старых построек. Большая площадь зон охраны исторических территорий формирует необходимость соблюдения определенных требований к градостроительным регламентам на территории исторического поселения.

1. Недостаточный уровень развития дорожно-транспортной и жилищно-коммунальной инфраструктуры

Из-за большого числа железнодорожных переездов в городе происходит скопление транспорта, создается «затор» на дорогах, что снижает пропускную способность трасс. Данную ситуацию усугубляет транзитный грузопоток. Строительство западного обхода позволит нивелировать проблему в среднесрочной перспективе. Проезд автотранспорта нуждается в технических решениях при пересечении железнодорожных переездов (возведении искусственных сооружений), пролегающих в черте города. В сфере жилищно-коммунального хозяйства отмечается высокая степень износа ключевых систем тепло- и водоснабжения, водоотведения, канализационных сетей. Оба описанных инфраструктурных направления нуждаются в инвестиционной поддержке с целью дальнейшей модернизации и успешного внедрения системы «Умный город».

*Риски МО «Город Гатчина»*

1. Экологическая обстановка

МО «Город Гатчина» является промышленным центром, производственные предприятия которого оказывают техногенную нагрузку на городскую среду. Но значительная часть выбросов (до половины) приходится на концентрацию содержания в атмосферном воздухе продуктов переработки выхлопных систем автомобильного транспорта, а также работы промышленных предприятий и расположения полигона ТКО. Вследствие чего возникает риск негативного влияния на здоровье граждан.

1. Депопуляция населения

Граждане трудоспособного возраста покидают территорию МО «Город Гатчина» по причине близкого расположения делового и более масштабного центра Санкт-Петербург с более развитой инфраструктурой и конкурентоспособной заработной платой, а также более разнообразной культурно-бытовой сферой жизни. Урбанизация населения и миграция в более крупные города присуща всей территории России, муниципальное образование не является исключением. На территории МО «Город Гатчина» прослеживаются два ключевых фактора сокращения численности населения: региональный аспект и естественная убыль населения. Ретроспективный анализ показывает, что тенденция сокращения населения носит сформированный и выраженный характер. Таким образом, без осуществления политики по комплексному демографическому развитию территории, реализации программ сохранения и привлечения кадрового потенциала осуществление стратегии интенсивного развития территории невозможно.

1. Ухудшение состояния основных фондов и инфраструктурных объектов

Высокая степень износа жилищно-коммунальных сетей сигнализирует о наличии значительной угрозы риска возникновения аварии техногенного характера. Спровоцировать данную ситуацию могут любые природные условия, а также не исключен человеческий фактор. Существует единое решение данной проблемы – проведение комплексной замены участков инфраструктурных сетей. Профилактические мероприятия носят адресный характер, не позволяющий добиться высокой эффективности. При возведении новых жилых зданий прокладка части новых коммуникаций происходит за счет строительных организаций. Поэтому, проблема изношенности относится преимущественно к старым постройкам. Данные жилищно-коммунальные сети нуждаются не только в замене, но и подключении к системе «Умный город», в связи с чем может возникнуть необходимость перепланировки узловых элементов (технологически сложные операции в условиях густонаселенной застройки).

1. Сокращение инвестиционных потоков в научно-исследовательские направления

Текущая геополитическая ситуация в мире напрямую сказывается на инвестиционной привлекательности государства. Потоки прямых иностранных инвестиций сократились. В связи с пандемией в 2020 году снижение инвестиций отмечалось на уровне 35%, а к середине 2022 года – более 90%. Внутренние инвестиции присутствуют, но носят недостаточный характер. Сокращение инвестиций в новые проекты не дают возможности реализовать запланированный потенциал в полном объеме. Помимо организации и проведения научных разработок обязательным условием является их апробация и внедрение. Проект не может считаться реализованным без заключения об эффективности разработок. Таким образом, все исследования содержат риск потери актуальности и целесообразности по причине отсутствия достаточного объема финансовых средств для проведения последующих наблюдений. Для сохранения эффективности исследований, необходима налаженная система интеграции с уже действующими предприятиями города, региона или соседних регионов. Данные мероприятия минимизируют риск целесообразности проводимых научных исследований и изысканий.

Таблицы с 1 по 8 раскрывают потенциал (сильные и слабые стороны, а также возможности и угрозы) следующих сфер МО «Город Гатчина»:

- Экономико-географический потенциал.

- Социально-демографический потенциал.

- Историко-культурный потенциал.

- Научный потенциал.

- Экономический потенциал.

- Потенциал жилищно-коммунальной сферы.

- Потенциал транспортной системы.

- Потенциал в сфере досуга и спорта.

Таблица 1

Экономико-географический потенциал

|  |  |
| --- | --- |
| Сильные стороны | Слабые стороны |
| 1. Большая площадь парковой «зеленой» зоны в городе 2. Режим ветра и значительное количество осадков рассеивают выбросы в атмосфере; территория характеризуется низким потенциалом загрязнения 3. Удобное транспортное-логистическое положение внутри региона 4. Благоприятные природно-климатические условия для жизнедеятельности населения | 1. Территория с повышенной влажностью и неустойчивым характером погодных условий 2. Загруженность транспортной сети из-за большого количества железнодорожных переездов внутри города 3. Высокая концентрация застройки в сочетании с ограниченной площадью города сокращают возможность наращивания производства и открытия новых промышленных предприятий |
| Возможности | Угрозы |
| 1. Территория муниципального образования относится к строительно-климатической зоне II В (характеризуется благоприятными для проживания условиями) 2. Увеличение пропускной способности автотранспортных перевозок при реализации и строительстве искусственных сооружений | 1. Низкий уровень качества воды вследствие хозяйственных работ, проводимых на водозаборах и высокой естественной минерализации. 2. Техногенные аварии, связанные с функционированием промышленных предприятий |

Таблица 2

Социально-демографический потенциал

|  |  |
| --- | --- |
| Сильные стороны | Слабые стороны |
| 1. Наличие рабочих мест в количестве, достаточном для развития города 2. Доступность высокотехнологичной медицинской помощи 3. Реализация широкого перечня образовательных программ (в том числе для детей с ограниченными возможностями) 4. Предоставление мер социальной поддержки отдельным гражданам и семьям с детьми 5. Отсутствие диспропорции в уровне жизни населения города и Ленинградской области (средний показатель заработной платы в муниципальном образовании выше областного) | 1. Длительный спад основных демографических показателей (рост смертности, сокращение рождаемости) 2. Наличие миграционного оттока населения 3. Несоответствие количества свободных вакансий спросу на рынке труда (число вакансий превышает спрос) |
| Возможности | Угрозы |
| 1. Разнообразие социокультурной программы, что оказывает влияние на культурно-нравственные качества жителей 2. Начало новой фазы общественного развития, в связи с приобретением статуса столицы Ленинградской области, стимулирование миграционного приток, наращивание публичного потенциала 3. Создание рабочих мест на базе инновационных предприятий нанопарка «Гатчина», привлечение международных высококвалифицированных кадров в сфере: нанотехнологий, биотехнологий, фармтехнологий. | 1. Низкий уровень обеспеченности местами в образовательных организациях 2. Сокращение трудоспособного населения 3. Неэффективная политика по увеличению миграционного притока |

Таблица 3

Историко-культурный потенциал

|  |  |
| --- | --- |
| Сильные стороны | Слабые стороны |
| 1. Наличие большого числа объектов культурного наследия 2. Уникальный потенциал для развития культурно-познавательного туризма 3. Высокий уровень востребованности услуг историко-культурного сектора 4. Наличие туристических маршрутов 5. Проведение крупных фестивалей и культурно-массовых мероприятий | 1. Низкая эффективность методики «культурного» маркетинга, а также стратегии развития туристского сектора 2. Отсутствие на территории дворцово-паркового ансамбля комплексной программы культурных мероприятий на каждый день 3. Низкое развитие туристской инфраструктуры |
| Возможности | Угрозы |
| 1. Присвоение городу статуса исторического поселения федерального значения 2. Модернизация инфраструктурных объектов сферы культуры с учетом современных требований 3. Выстраивание эффективной системы взаимодействия органов власти, субъектов бизнеса, населения, туристского информационного центра 4. Внедрение и развитие международного сотрудничества для привлечения иностранных туристов 5. Увеличение заинтересованности частного бизнеса в организации и проведении историко-культурных мероприятий 6. Перспектива развития научно-познавательного и делового туризма | 1. Отсутствие инновационных проектов в историко-культурной сфере города 2. Отток кадров сферы туризма и гостиничного бизнеса в Санкт-Петербург 3. Отсутствие сервисной инфраструктуры |

Таблица 4

Научный потенциал

|  |  |
| --- | --- |
| Сильные стороны | Слабые стороны |
| 1. Наличие материально-технической базы для проведения исследований (ПИЯФ и Нанопарк) 2. Наличие потенциала для привлечения высококвалифицированных кадров 3. Развитие нанотехнологий осуществляется в лабораторных условиях, без привязки к материальной базе промышленных предприятий 4. Широкий спектр возможностей НИЦ КИ – ПИЯФ и НИЦ КИ ЦНИИ КМ Прометей: радиационные технологии, биотехнологии, медицина и фармацевтика, наноэлектроника, нанотехнологии, наноматериалы и прочие инновационные спектры (приборостроение) | 1. Ограниченные возможности внедрения результатов научных исследований в деятельности предприятий города 2. Отсутствие комплексной стратегии развития научного потенциала города |
| Возможности | Угрозы |
| 1. Внутрикорпоративное сотрудничество внутри региона, внедрение результатов научных исследований 2. Интеграция с промышленным потенциалом предприятий города, в том числе ускоренного внедрения 3. Организация эффективной системы передачи и внедрения результатов научных разработок в деятельность специализированных предприятий | 1. Отсутствие взаимосвязи и внедрения результатов научных исследований в деятельность предприятий реального сектора экономики |

Таблица 5

Экономический потенциал

|  |  |
| --- | --- |
| Сильные стороны | Слабые стороны |
| 1. Развитый промышленный сектор (обрабатывающие производства) 2. Наличие крупных промышленных предприятий: «Галактика», «218 авиационный ремонтный завод», «Буревестник», «Кризо» и т.д. 3. Высокий уровень интереса населения к малому и среднему бизнесу, исходя из уровня предпринимательской активности. 4. Эффективная поддержка предприятий малого и среднего бизнеса в виде субсидий и активной работы Фонда поддержки малого и среднего предпринимательства - МФО МО "Город Гатчина" | 1. Компактность территории города, отсутствие возможности расширения промышленного сектора 2. Отсутствие устойчивых кооперационных связей внутри города между малым, средним и крупным бизнесом 3. Низкий уровень инвестиционной поддержки отдельных отраслей экономики 4. Низкая степень вовлечения предприятий в экспортную деятельность |
| Возможности | Угрозы |
| 1. Развитие туристского сектора 2. Развитие несырьевого неэнергетического экспорта 3. Расширение транспортно-логистических потоков 4. Развитие внутри- и межрегиональной интеграции и кооперации 5. Развитие международного сотрудничества по внедрению результатов научных исследований 6. Близость делового и экономически развитого центра Санкт-Петербург 7. Расширение межрегиональных экономических связей 8. Ориентация на экспортный вектор развития производств | 1. Отток квалифицированных кадров 2. Высокая доля затрат на транспортные перевозки (междугороднее сообщение): страхование грузов, услуги транспортных компаний, оплата системы «Платон». 3. Общее падение уровня жизни населения, и как следствие, покупательного спроса 4. Низкий уровень конкурентоспособности предприятий реального сектора экономики 5. Высокий уровень экологических и др. требований к экспортируемой продукции со стороны других государств |

Таблица 6

Потенциал жилищно-коммунальной сферы

|  |  |
| --- | --- |
| Сильные стороны | Слабые стороны |
| 1. На территории муниципального образования функционируют несколько предприятий ЖКК, что создает конкуренцию на рынке ЖКУ 2. Внедрение системы интеллектуального учета коммунальных ресурсов (Интеллектуальный центр городского управления) | 1. Высокий уровень износа тепловых, водопроводных и канализационных сетей 2. Неравномерность распределения газификации индивидуальных и многоквартирных домов 3. Необходимость развития и обновления транспортной и коммунальной инфраструктуры |
| Возможности | Угрозы |
| 1. Привлечение частных инвестиций в развитие инфраструктуры города благодаря развитию Нанопарка 2. Повышение качества питьевой воды 3. Проведение мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности в учреждениях муниципальной формы собственности | 1. Снижение уровня жизни, и как следствие, платёжеспособности населения 2. Отсутствие разнообразия видов топлива, используемых для отопления жилых домов 3. Рост числа аварий по причине изношенности коммунальных сетей |

Таблица 7

Потенциал транспортной системы

|  |  |
| --- | --- |
| Сильные стороны | Слабые стороны |
| 1. Выгодное транспортно-географическое положение: транспортный узел связывает административный центр Северо-Западного федерального округа с близлежащими государствами: республика Беларусь 2. Наличие инвестиционных проектов (строительство западного обхода города) 3. Разветвленность муниципальных, региональных и федеральных трасс 4. Наличие системы отслеживания передвижения общественного транспорта 5. Наличие «умных светофоров» для автоматического регулирования транспортного потока | 1. Большое количество железнодорожных переездов, через которые проходит основная часть маршрутов пригородного и городского назначения сокращает пропускную способность автомобильных дорог 2. Низкое качество дорожного покрытия 3. Неэффективная работа общественного транспорта (несоблюдение интервалов движения и др.) 4. Дефицит парковочных мест в городской среде |
| Возможности | Угрозы |
| 1. Расширение числа подъездных путей от предприятий, расположенных в промышленных зонах 2. Приведение в соответствии с требованиями законодательства габаритов проезжих частей, пешеходных зон 3. Строительство двухуровневых развязок и путепроводов через железнодорожные переезды 4. Организации тактового движения электропоездов по внутриагломерационному (Гатчина - Токсово) маршруту | 1. Повышенная нагрузка на автомобильные дороги из-за транзитных перевозок 2. Ветхость транспортных средств и некоторых остановочных пунктов, влекущих снижение качества и безопасности пассажирских перевозок 3. Снижение рентабельности перевозок из-за сокращения числа постоянного населения |

Таблица 8

Потенциал в сфере досуга и спорта

|  |  |
| --- | --- |
| Сильные стороны | Слабые стороны |
| 1. Наличие развитой инфраструктуры в системе спортивных объектов 2. Активное развитие идеи ЗОЖ, массового занятия спортом 3. Высокая доля участников из других муниципальных образований в спортивных мероприятиях города 4. Высокий уровень мотивации и интереса постоянного населения города к спортивным и культурно-массовым мероприятиям | 1. Недостаточная инвестиционная поддержка реализации новых проектов в сфере культуры и спорта 2. Недостаточное развитие культурной и досуговой инфраструктуры 3. Отсутствие общей концепции спортивных и досуговых мероприятий для лиц с ограниченными возможностями здоровья |
| Возможности | Угрозы |
| 1. Снижение общего уровня заболеваемости населения 2. Подготовка спортивного резерва 3. Развитие художественной самодеятельности 4. Реализация проектов в сфере традиционной народной культуры 5. Обновление основных фондов учреждений культуры и спорта | 1. Медленное внедрение современных технологий в сфере досуга, культурно-массовых мероприятий и спорта 2. Рост стоимости платных услуг |